

## Quel avenir pour l'économie française? Le renouveau du débat syndical

**Les stratégies des firmes, les mutations du système productif  
et leurs effets sur l'emploi et le travail (SMET)**

RENCONTRES DE L'IRES 2007-2008

**Séance 8 de synthèse 26 juin 2008 14h30 - 18h00**

### Les enseignements de ces Rencontres : diagnostics, analyses, propositions

#### Inscriptions nécessaires

Ces rencontres sont ouvertes.  
Pour s'inscrire :  
monique.jacquin@ires-fr.org

#### Lieu

Centre d'analyse stratégique,  
18, rue de Martignac  
75007 Paris  
métros Solférino, Invalides,  
Varennnes

#### Responsable

Jean-Louis Levet  
Directeur général de l'IRES  
tel : +33 (0)1 48 15 18 92  
jean-louis.levet@ires-fr.org

#### Assistants scientifiques

Heithem Benhassine  
Doctorant IRES-Paris XII  
heithem.benhassine@ires-fr.org

Tommaso Pardi  
Doctorant IRES-EHESS-  
GERPISA  
tel : +33 (0)6 98 92 49 65  
smet@free.fr

#### Compte rendu

Cette séance fera l'objet d'un  
compte-rendu, disponible sur no-  
tre site intranet :  
<http://ires.smet.free.fr>

Nous voici arrivés à la fin de ce Cycle de Rencontres IRES, le premier, consacré à l'avenir de l'économie française, dans la perspective de contribuer au renouveau du débat syndical. L'originalité de ces Rencontres est fondée sur la combinaison des trois choix suivants que nous avons faits :

- ▶ *privilégier l'entrée par l'entreprise, avec l'étude de cas concrets (Danone, Alstom, Toyota, Saint-Gobain, Air France/KLM, Airbus, des PME, etc.)* : la condition pour comprendre au plus près les réalités économiques et sociales ;
- ▶ *porter un regard multiple* (dirigeants d'entreprise, responsables syndicaux, chercheurs, experts nationaux et européens, etc.), *sur le monde du travail, en partant de l'amont du processus productif, avec l'étude des stratégies des firmes, pour, ensuite, en saisir les effets sur leur gouvernance, les relations sociales, les processus d'innovation, l'emploi, le travail, les territoires d'implantation* : la condition pour favoriser une démarche des acteurs concernés, fondée sur l'anticipation collective et non sur l'adaptation sous contraintes, qui reste dominante ;
- ▶ *éclairer l'étude des comportements des entreprises* par la prise en compte des mutations du système productif et des politiques publiques mises en œuvre aux différents niveaux (territorial, national, européen) : la condition pour saisir la complexité de l'environnement des entreprises.

Les apports de ce Cycle contribuent à une compréhension renouvelée de trois grandes problématiques, présentes dans le débat public, qui ont traversé nos travaux :

- ▶ les effets contrastés de l'internationalisation des entreprises françaises sur la croissance,
- ▶ le poids croissant de la financiarisation sur les relations sociales et les stratégies des entreprises,
- ▶ la transformation du travail et ses conséquences sur l'emploi.

Sur ces différentes questions, une séance spéciale réunissant les responsables des différentes organisations syndicales a permis de confronter leurs préoccupations, leurs analyses et leurs orientations, et de dégager en particulier des convergences intéressantes pour l'avenir du dialogue social.

Au cours de cette séance conclusive, nous rendrons compte d'une première synthèse de nos travaux, que nous soumettrons au regard de grands témoins aux expériences fort différentes (un chercheur, un dirigeant d'entreprise, un syndicaliste), et des participants. Aussi, cette séance sera organisée autour des deux séquences suivantes :

#### 14h30-15h15 : Séquence 1. Synthèse des travaux

par **Jean-Louis Levet**, Directeur général de l'IRES, avec

**Heithem Benhassine** et **Tommaso Pardi** (doctorants,  
assistants scientifiques)

Débat avec la salle.

## 15h30-17h45 : Séquence 2. Contributions des Grands Témoins

avec (par ordre d'intervention) :

Présidente de séance, **Edith Cresson**, Premier ministre (1991-1992) et Commissaire européen à la recherche et à l'éducation (1995-1999).

**Christian de Boissieu**, Professeur de sciences économiques, Université de Paris I (Panthéon Sorbonne), Président délégué du CAE (Conseil d'Analyse Economique, placé auprès du Premier ministre).

**Serge Catoire**, Directeur général d'Aérospatiale Missiles (1999-2001), depuis 2006, Président de Reims Aerospace

**Jean-François Trogrlic**, ancien Responsable syndical, actuellement Directeur du BIT, Paris.

**Echanges avec la salle.**

17h45 : **Mise en perspective : Jean-Louis Levet**

## RENCONTRES DE L'IRES 2007-2008 **Quel avenir pour l'économie française?** **Le renouveau du débat syndical**

### **SMET** Les stratégies des firmes, les mutations du système productif et leurs effets sur l'emploi et le travail (SMET)

**Calendrier** : toutes les séances ont lieu l'après-midi, de 14h30 à 17h30 (18h00 exceptionnellement).

- 22 novembre 2007 **Séance 1.** Que s'est-il passé pour la France ces dix dernières années? Décrochage ou érosion? Un nouveau regard sur de nouvelles réalités
- 20 décembre 2007 **Séance 2.** Le succès des grandes entreprises: quel apport pour l'économie française? Stratégies de croissance interne (I) : *Alstom* et *Danone*
- 30 janvier 2008 **Séance 3.** *Saint-Gobain, Toyota* : quels enseignements sur le changement des systèmes productifs?
- 14 février 2008 **Séance 4.** Le succès des grandes entreprises - Stratégies de croissance externe: *Air France/KLM* et *Mittal/Arcelor*
- 27 mars 2008 **Séance 5.** Le regard des responsables des organisations syndicales (avec la présence des présidents et secrétaires généraux des OS)
- 24 avril 2008 **Séance 6.** La nationalité des entreprises a-t-elle encore un sens ? Le cas *Airbus*
- 29 mai 2008 **Séance 7.** Quelle croissance pour les PME et quelles PME pour la croissance ? Diagnostics et perspectives
- 26 juin 2008 **Séance 8.** Les enseignements de ces Rencontres : diagnostics, analyses, propositions